



**maison
de la
culture**
BOURGES

Débat d'Orientation Budgétaire 2026

Délibération n° 11/2025

République Française

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Séance du 15 octobre 2025

Le quinze octobre deux-mille vingt-cinq à 14h30 le Conseil d'Administration de l'Etablissement public de coopération culturelle « Maison de la Culture de Bourges » s'est tenu à la Maison de la Culture de Bourges, sur convocation de M. le Président envoyée en date du 29 septembre 2025.

MEMBRES DE DROIT PRESENTS

Représentant du Département du Cher

- M. Jacques FLEURY, Président du Conseil Départemental du Cher

Représentants de la Ville de Bourges

- M. Yann GALUT, Maire
- M. Yannick BEDIN, Maire-Adjoint chargé de la culture
- Mme Sylviane MORASIN, Conseillère Municipale

Personnalités qualifiées

- Mme Colette PUYNEGE, présidente, représentant M. Christopher MILES, membre de droit représentant de l'état, Directeur Général de la création artistique, Ministère de la Culture
- M. Dominique DELAJOT, vice-président, représentant M. Alexis LUBERNE, membre de droit, représentant de la ville de Bourges, Conseiller Municipal
- Mme Hafida ABIDAR
- Mme Elisabetta BISARO
- Mme Delphine BORDAT, représentant M. Fabrice HOEFFELIN, membre de droit, personnalité qualifiée

Représentants du Personnel de l'EPCC

- M. Gabriel LEITE
- Mme Sylvie PEREIRA

INVITE(ES) PRESENT(E)S

- Mme Sophie MAISONNETTE, Adjointe à la Directrice de la DCLCI, Cheffe de service de la coordination interministérielle et de l'appui territorial, représentant M. Maurice BARATE, membre de droit, représentant l'état, Préfet du Cher
- M. Mohamed ABALHASSANE, Secrétaire Général, sous-préfet de l'arrondissement de Bourges, représentant Mme Christine DIACON, membre de droit représentant l'état, Directrice de la DRAC Centre-Val de Loire

INVITE(ES) PRESENT(E)S (suite)

- M. Guillaume CREPIN, Conseiller Régional Centre-Val de Loire, représentant M. François BONNEAU, membre de droit, Président du Conseil Régional Centre-Val de Loire
- Mme Laure PIATON, Cheffe du service création, territoires et publics, Conseil Régional Centre-Val de Loire
- M. Marc PATARD, Directeur de la culture, Conseil Départemental du Cher
- Mme Sophie CHESTIER, vice-présidente Culture et Patrimoine, Conseil Départemental du Cher, représentant Mme Elisabeth SANSON, membre de droit, personnalité qualifiée
- M. Christophe BERNARD, Directeur Général Adjoint développement éducatif, culturel, sportif, ville de Bourges
- M. Olivier ATLAN, Directeur, Maison de la Culture de Bourges
- Mme Anne-Sophie MONTAGNÉ, Directrice Adjointe, Maison de la Culture de Bourges
- Mme Anne FAUQUEMBERGUE, Directrice des Relations Extérieures, Maison de la Culture de Bourges
- Mme Nathalie PLAVERET, assistante de direction-chargée de mécénat, Maison de la Culture de Bourges

MEMBRES DE DROIT EXCUSES

Représentants de l'Etat

- Mme Sophie BROCAS, Préfète de la région Centre-Val de Loire
- M. Maurice BARATE, Préfet du Cher (Pouvoir à Mme Sophie MAISONNETTE)
- M. Christopher MILES, Directeur Général de la création artistique, Ministère de la Culture (Pouvoir à Mme Colette PUYNEGE)
- Mme Christine DIACON, Directrice de la DRAC Centre-Val de Loire (Pouvoir à M. Mohamed ABALHASSANE)

Représentant de la Région

- M. François BONNEAU, Président du Conseil Régional Centre-Val de Loire (Pouvoir à M. Guillaume CREPIN)

Représentant de la Ville de Bourges

- M. Alexis LUBERNE, Conseiller Municipal (Pouvoir à M. Dominique DELAJOT)

Personnalités qualifiées

- Mme Elisabeth SANSON (Pouvoir à Mme Sophie CHESTIER)
- Mme Christine CHEZE-DHO (Pouvoir à M. Guillaume CREPIN)
- M. Fabrice HOFFELIN (Pouvoir à Mme Delphine BORDAT)

INVITE(E)S EXCUSE(E)S

- Mme Laodice RIGO, chargée de mission théâtre, arts de la rue, cirque, marionnettes et soutien aux lieux de diffusion, Conseil Régional Centre-Val de Loire
- M. Stéphane MARTINET, Directeur Adjoint, DRAC Centre-Val de Loire
- Mme Anna-Laude BOULON, Conseillère théâtre, DRAC Centre-Val de Loire

Le quorum étant atteint et les membres du Conseil d'administration ayant été convoqués dans les conditions fixées par les statuts, le Conseil d'administration peut valablement délibérer.

Nathalie Plaveret est désignée comme secrétaire de séance.

DEBAT D'ORIENTATION BUDGETAIRE 2026

Délibération n°11/2025

- Vu le code général des collectivités territoriales, et notamment ses articles L. 1431-1 à 1431-9 et R. 1431-1 à R. 1431-21 ;
- Vu la loi n°2002-6 du 4 janvier 2002 modifiée relative à la création des établissements publics de coopération culturelle ;
- Vu le décret n°2016-360 du 25 mars 2016 relatif aux marchés publics et aux délégations de service public ;
- Vu l'arrêté du Préfet de la Région Centre n°10.006 du 14 janvier 2010 portant création de l'établissement public de coopération culturelle « Maison de la Culture de Bourges » ;
- Vu les statuts de l'établissement public de coopération culturelle « Maison de la Culture de Bourges ».

RAPPORT DE PRESENTATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

Suivant le tableau joint « Décision modificative n°1/2025 et Débat d'Orientation Budgétaire 2026 »

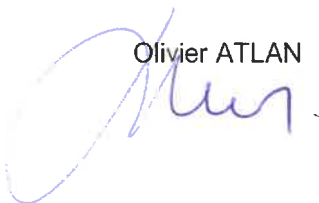
Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration décide à l'unanimité / à la majorité :

- De prendre acte du rapport sur les orientations budgétaires et du débat organisé en séance du 15 octobre 2025.

Fait et délibéré, les jour, mois et an susdits

Pour expédition conforme,
Le Directeur de l'Etablissement Public de Coopération Culturelle
« Maison de la Culture de Bourges »

Olivier ATLAN



Nathalie PLAVERET
Secrétaire de séance





**maison
delaculture**
BOURGES

**DÉCISION MODIFICATIVE N°1-2025
ET
DÉBAT D'ORIENTATION
BUDGETAIRE 2026**

Décision modificative n°1-2025
Débat d'Orientation Budgétaire 2026

BUDGET SUPPLEMENTAIRE 2025

DECISION MODIFICATIVE n°1-2025

DEBAT D'ORIENTATION BUDGETAIRE 2026

PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	
Subventions de fonctionnement	3 194 502	
Autres produits	164 000	
Quote-part subvention d'investissement	10 818	
Exceptionnel / Divers (mises à disposition)	50 000	
TOT PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	3 419 320	
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	
TOM	819 340	819 340
Salaires	1 631 782	1 551 782
Exceptionnel / Divers (mises à disposition)	50 000	50 000
Amortissements	70 000	80 000
TOT CHARGES DE FONCTIONNEMENT	2 571 122	2 501 122
COMMUNICATION	60 000	60 000

DISPONIBLE POUR ARTISTIQUE	788 198	919 843
----------------------------	---------	---------

ARTISTIQUE	CHARGES	SUBV. AFFECTEES / PARTENARIAT	PRODUITS	RESULTAT
Ateliers décors	120 000		120 000	0
Apport en coproduction, résidences et productions déléguées	389 000			-389 000
Accueil des spectacles co-produits	566 080		200 198	-365 882
Sous-total PROD. ET COPROD.	1 055 080	0	320 198	-734 882
ACCUEIL	605 374	16 530	314 436	-274 408
Scènes dévouées (*)	51 000	50 000	1 000	0
Cinéma	214 000	65 000	310 000	161 000
Autres	110 571	91 672	7 151	-11 748
ARTISTIQUE	2 036 025	223 202	952 785	-860 038

RES. D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE	4 667 147	3 417 704	1 177 603	-71 840
-----------------------------------	-----------	-----------	-----------	---------

RESULTAT REPORTE n-1 (**)			71 840	71 840
---------------------------	--	--	--------	--------

RESULTATS CUMULES	4 667 147	3 417 704	1 249 443	0
-------------------	-----------	-----------	-----------	---

PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	
	3 166 002	
	252 198	
	12 765	
	50 000	
	3 480 965	
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	
		819 340
		1 551 782
		50 000
		80 000
		2 501 122
COMMUNICATION	60 000	60 000

DISPONIBLE POUR ARTISTIQUE	919 843	632 158
----------------------------	---------	---------

CHARGES	SUBV. AFFECTEES / PARTENARIAT	PRODUITS	RESULTAT
120 000		120 000	0
599 000			-599 000
616 080		275 198	-340 882
1 335 080	0	395 198	-939 882
655 374	16 530	389 436	-249 408
51 000	50 000	1 000	0
214 000	60 000	360 000	206 000
110 571	95 027	7 151	-6 393
2 366 025	221 557	1 152 785	-991 683

RES. D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE	4 827 147	3 387 559	1 467 748	-71 840
-----------------------------------	-----------	-----------	-----------	---------

RESULTAT REPORTE n-1 (**)			71 840	71 840
---------------------------	--	--	--------	--------

RESULTATS CUMULES	4 827 147	3 387 559	1 539 588	0
-------------------	-----------	-----------	-----------	---

PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	3 193 552
	50 000
	18 606
	50 000
	3 312 158

CHARGES DE FONCTIONNEMENT	900 000
	1 600 000
	50 000
	70 000
	2 620 000

COMMUNICATION	60 000
---------------	--------

DISPONIBLE POUR ARTISTIQUE	632 158
----------------------------	---------

CHARGES	SUBV. AFFECTEES / PARTENARIAT	PRODUITS	RESULTAT
120 000		120 000	0
171 326	97 000		-74 326
553 366		189 323	-364 062
844 711	97 000	309 323	-438 387
553 386		189 323	-364 062
51 000	50 000	1 000	0
209 000	65 000	235 000	91 000
77 809	55 000	2 100	-20 709
1 735 905	267 000	736 747	-732 158

RES. D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE	4 415 905	3 460 532	855 353	-100 000
-----------------------------------	-----------	-----------	---------	----------

RESULTAT REPORTE n-1 (**)			0	0
---------------------------	--	--	---	---

RESULTATS CUMULES	4 415 905	3 460 532	855 353	-100 000
-------------------	-----------	-----------	---------	----------

(*) Hors affectation personnel permanent (relation publique et technique), communication et logistique MCB°
(**) Résultat d'exploitation affecté à la production et coproduction in Budget supplémentaire

SUBVENTIONS EUROPEENNES		2 025	Débat d'Orientation budgétaire 2026	Variation 2025 - 2026	
Intitulé	T.T.C.		T.T.C.	en valeur absolue	en %
<i>Europa Cinéma</i>	13 864		13 864	-	0,0%
TOTAL DES SUBVENTIONS EUROPEENNES	13 864		13 864	-	0,0%

SUBVENTIONS DE L'ETAT					
Intitulé	T.T.C.		T.T.C.	en valeur absolue	en %
Subvention d'équilibre	1 424 550		1 453 550	29 000	2,0%
Centre National du Cinéma (Art et Essai)	50 682		50 682	-	0,0%
Centre National du Cinéma (Coordination Ecole et Cinéma)	1 600		1 600	-	0,0%
Centre National du Cinéma (Coordination Maternelle et Cinéma)	1 500		1 500		0,0%
Service des Publics	30 000		30 000	-	0,0%
Enseignement Option artistique Théâtre (lycée A. Fournier Bourges)	11 500		11 500	-	0,0%
Enseignement Option artistique Théâtre (lycée J. Moulin St Amand Montrond)	4 000		4 000	-	0,0%
Enseignement Option artistique Cinéma (lycée M. de Navarre Bourges)	6 000		6 000	-	0,0%
Subvention affectée "TREAC"	8 500			- 8 500	-100,0%
Subvention affectée "Culture et justice"	4 000			- 4 000	-100,0%
Opération Maternelle et cinéma	5 000		5 000	-	0,0%
Opération Ecole et cinéma	6 000		6 000	-	0,0%
TOTAL DES SUBVENTIONS DE L'ETAT	1 553 332		1 569 832	16 500	1,1%

SUBVENTIONS DE LA REGION					
Intitulé	T.T.C.		T.T.C.	en valeur absolue	en %
Subvention d'équilibre	247 950		261 000	13 050	5,3%
Subvention affectée "Aux arts lycéens"	3 500			- 3 500	-100,0%
Subvention affectée "Dar Dar 15-25" (PCA de 2024)	1 789			- 1 789	-100,0%
TOTAL DES SUBVENTIONS DE LA REGION	247 950		261 000	13 050	5,3%

SUBVENTIONS DU CONSEIL DEPARTEMENTAL					
Intitulé	T.T.C.		T.T.C.	en valeur absolue	en %
Subvention d'équilibre	225 000		225 000	-	0,0%
Subvention affectée Tournée départementale	50 000		50 000	-	0,0%
Subvention affectée "Cinémotion" (PCA 2024)	1 920		2 400	480	25,0%
Subvention affectée "Du texte au décor" (PCA de 2024)	1 711		4 480	2 769	161,8%
Subvention affectée "TREAC"	8 500			8 500	-100,0%
Accessibilité spectacles	5 000		5 000	-	0,0%
Subvention affectée à l'Aide à la création	0		65 000	65 000	64999900,0%
TOTAL DES SUBVENTIONS DU CONSEIL DEPARTEMENTAL	292 131		351 880	59 749	20,5%

SUBVENTIONS DE LA VILLE					
Intitulé	T.T.C.		T.T.C.	en valeur absolue	en %
Subvention d'équilibre	1 214 002		1 214 002	-	0,0%
Subvention affectée à l'Aide à la création	0		32 000	32 000	319999900%
Subvention affectée au Cinéma en plein air	5 000		10 000	5 000	100,0%
Subvention affectée à l'action culturelle (<i>Avec Vous !</i>)	0		12 000	12 000	119999900%
TOTAL DES SUBVENTIONS DE LA VILLE	1 219 002		1 268 002	49 000	4,0%